

# ATTACHEMENT



Cycle 4 « Redirection Ecologique : **renoncement,**  
**redirection juste et attachement** »

Webinaire du 07/04/2025

**Intervention d'Alexandre Monnin**

*philosophe, enseignant chercheur, directeur scientifique du POPSU  
Transition Nice Côte d'Azur (Ecole Centrale Méditerranée)*

# Bienvenue dans ce webinar !

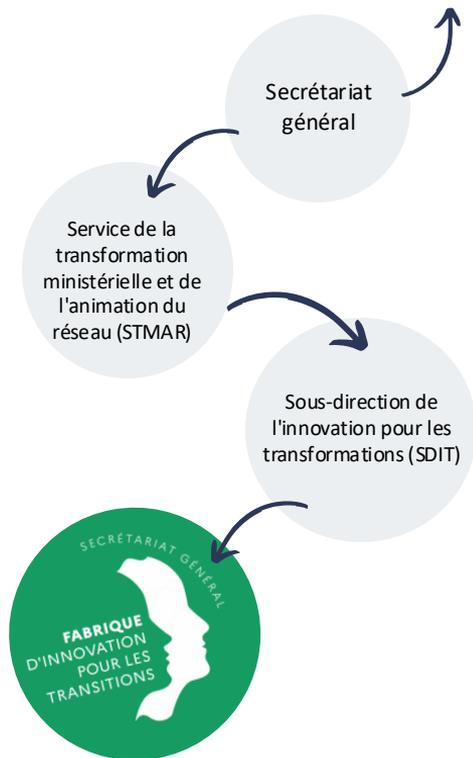


## **Laure Catherin**

- ❖ Cheffe de projet innovation pour les transitions au sein de la Fabrique d'Innovation pour les Transitions

# Qui sommes-nous ?

Ministère Aménagement du territoire et  
Transition écologique



# Qui sommes-nous ?



La Fabrique d'innovation pour les transitions est axée sur l'accompagnement des transformations au service de la transition écologique, de la conduite de projet, de l'impact sur les territoires, de sujets émergents (sciences comportementales...).

Acculturer &  
monter en compétences  
sur les transitions

Expérimenter &  
faire émerger des  
projets dans les  
territoires

Transmettre des  
outils & partager  
des ressources



Des formats proposés à *tous les agents des ministères Aménagement du territoire et Transition écologique* et des actions ciblées vers des *acteurs des transitions* !

# Une offre et des méthodes pour accompagner les transformations et partager sur les enjeux de transitions

**Acculturer &  
monter en compétences  
sur les transitions**

Des fresques et ateliers collaboratifs

Les Matinales des transitions

Des cycles de webinaires inspirants

Le mois de l'innovation publique : programmation spéciale

Des parcours sur-mesure

Des webinaires d'actus' pour les Préfets

Les Dialogues économiques

Le Cycle Supérieur du Développement Durable (CSDD)

**Expérimenter &  
faire émerger des  
projets dans les  
territoires**

Le programme Expé

Le programme Sciences comportementales au service des transitions

**Transmettre des  
outils & partager  
des ressources**

La boîte à outils d'intelligence collective

Les podcasts des transitions

Le centre de ressources FIT



# Quelques mots sur notre rendez-vous



**Cycle 4 « Redirection  
écologique : renoncement,  
redirection juste et  
attachement »**

Retrouvez, de 13h30 à 14h30 à distance, un décryptage proposé par un(e) expert(e) d'un mot ou concept relatif aux transitions socio-écologiques !

A quoi et pour quoi renoncer ? Comment assurer une justice sociale nécessaire à la redirection ? Et enfin, comment gérer les attachements que nous portons consciemment ou non à certains éléments de nos modes de vie ?

Nous accueillons pour ce quatrième cycle de **3** webinaires **Alexandre Monnin** qui fera la lumière sur ces notions pour mieux les comprendre.

## Cycle 4 « Redirection écologique : renoncement, redirection juste et attachement »

1

« Renoncement » | 3 mars | Visionnez le replay :  
<https://mtect.fr/660>

2

« Redirection juste » | 24 mars | Visionnez le replay :  
<https://mtect.fr/660>

3

« Attachement » | 7 avril



Que veut dire « attachement » dans le contexte de la redirection écologique ? A quoi sommes-nous attachés ? Si nous sommes attachés à certaines habitudes, biens ou symboles, peut-on également se détacher ou se ré-attacher à d'autres modes de vie ?



*Pour visionner les replays des précédents cycles Les Mots des transitions :*  
<https://mtect.fr/660>

# Avec vous aujourd'hui !

## L'intervenant



### Alexandre MONNIN

- ❖ Philosophe
- ❖ Enseignant chercheur
- ❖ Directeur scientifique du POPSU Transition Nice Côte d'Azur (Ecole Centrale Méditerranée)
- ❖ Auteur de « *Politiser le renoncement* », co-auteur de « *Héritage et fermeture* »

## L'animatrice



### Sarah LAURENS

- ❖ Cofondatrice du Studio Reset, studio de formation dédié à la transformation écologique des organisations

# Sommaire

- 1. Ne pas confondre attachement et ... attachement**
- 2. Caractériser les attachements dans une perspective de redirection écologique**
- 3. La redirection écologique, quelle portée dans le débat public et sur les territoires ?**

# Sommaire

- 1. Ne pas confondre attachement et ... attachement**
2. Caractériser les attachements dans une perspective de redirection écologique
3. La redirection écologique, quelle portée dans le débat public et sur les territoires ?

# Théorie des attachements : des origines psychologiques...



**John Bowlby,**  
psychiatre  
britannique

## En psychologie

- Réalisation de travaux d'observation des conséquences des séparations précoces des enfants d'avec leurs parents, dans les années 50.
- Il élabore alors l'idée que l'attachement est un **besoin primaire et** que les êtres humains ne se construisent pas seuls mais à travers leurs liens de **dépendance, de sécurité et de proximité** avec d'autres êtres humains (le plus souvent un parent).

# Théorie des attachements : ... à leur réappropriation par la sociologie



**Bruno Latour**  
sociologue



**Antoine  
Hennion**  
sociologue

## En sociologie

- Les sociologues se réapproprient le terme pour décrire les relations des êtres humains avec leur environnement (objet, vivant, institutions...)
- **Années 80-90** : Bruno Latour, Michael Callon, John Law développent l'idée que les objets techniques participent à la société : théorie de l'acteur-réseau
- **Années 90** : Antoine Hennion montre que les pratiques culturelles sont une forme d'engagement sensible. Ces attachements sont des manières de co-construire le monde
- **Années 2010-20** : Réappropriation dans le champ de l'écologie politique (attachements à la terre, au vivant, à la nature...)

# Se préoccuper des attachements pour réaliser des arbitrages non-brutaux

Rappelons-nous les 3 critères pour réaliser des arbitrages et des renoncements dans de bonnes conditions

Démocratique

VS

Autoritaire

Anticipé

VS

Réalisé

Non brutal

VS

Brutal

Pour éviter la réalisation d'arbitrages brutaux, il est nécessaire de prendre en compte les *attachements* des personnes concernées par le fait de devoir renoncer à des infrastructures, des activités ou encore des modes de vie

# Mobilisés dans un contexte de redirection écologique, que sont les attachements ?

Ce à quoi on tient  
Ce à quoi l'on donne ou reconnaît de  
l'importance/de la valeur

Ce qui nous tient  
Ce qui nous lie à ce qui a de l'importance /de la  
valeur

Ce à quoi on est tenu  
Ce au nom de quoi on agit (valeur, organisation,  
règlement, engagement, etc.)  
(E. Souriau, F. Cooren)

“

« Ce à quoi on tient et ce qui nous tient » Antoine Hennion, sociologue

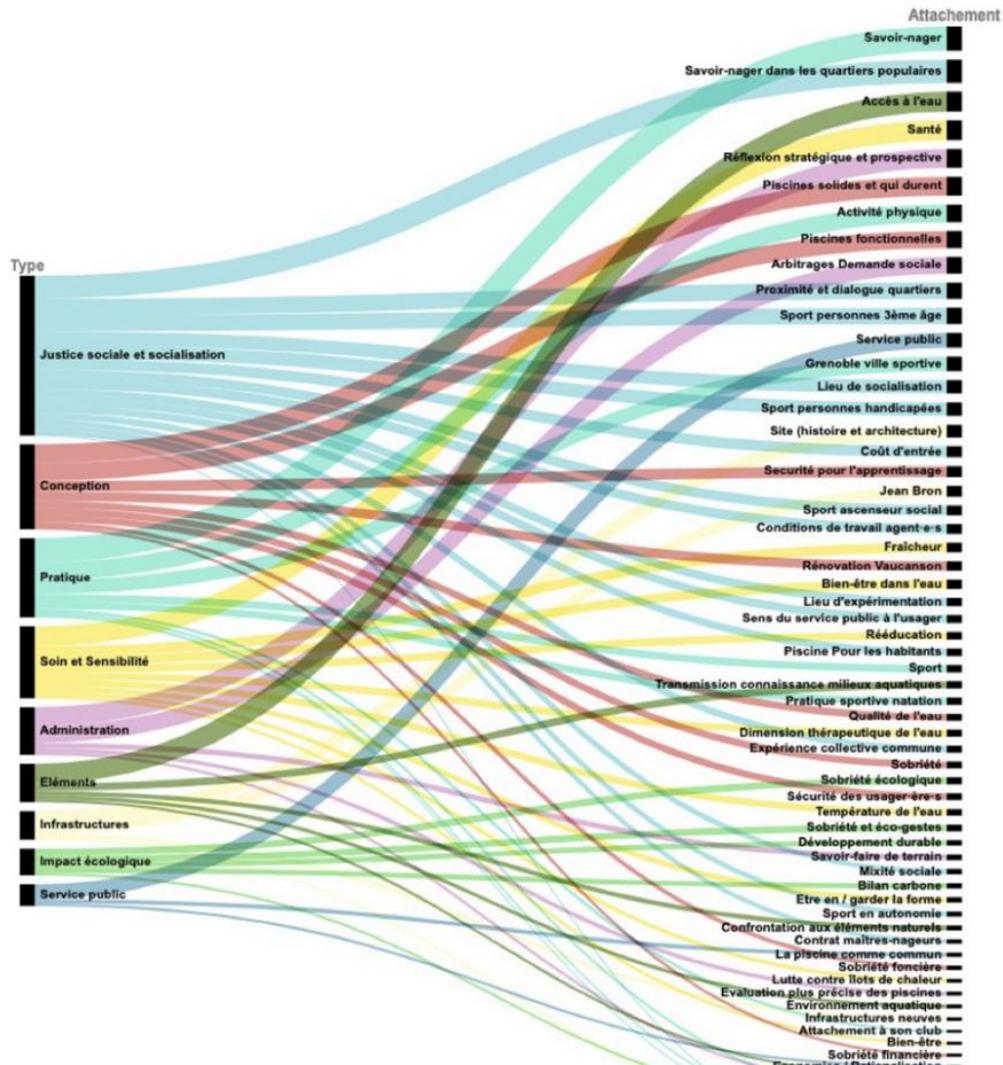
« Nous sommes attachés, au sens émotionnel du terme (à quoi on tient) mais aussi au sens physique, c'est-à-dire dépendant (ce qui nous tient), de tous ces modèles, objets, normes et techniques. »  
Mathieu Dujany

*La redirection écologique, une autre voie dans l'Anthropocène ?*, Mathieu Dujany, Revue de la REdirection écologique, 2023

# Rappelons-nous l'exemple des piscines de Grenoble

S'intéresser aux attachements, c'est :

- Prendre en compte la **singularité des points de vue**, plutôt que d'essayer de les simplifier pour en faire des catégories plus ou moins opposées
- Etudier la **diversité** des attachements, leurs **dynamiques** et leurs **interrelations** : comment les attachements affectifs se font, se défont
- Cette étude et cartographie sont nécessaires pour **faire évoluer, transformer des situations complexes**



# L'enquête, au cœur de la prise en compte des attachements

- **De qui est-ce la mission ?**
  - Faut-il **former des acteurs spécialisés** ou **réencapaciter** les institutions et les organisations ?
  - Comment faire **place** à ces dynamiques d'enquête (depuis le travail, la société civile, etc.) alors même qu'elles sont susceptibles de **remettre en cause certains arbitrages** ?
- Il faut par ailleurs des **moyens** pour enquêter... !!!

# A vous de répondre !

Répondez à la question qui s'affiche sur votre écran !



# Sommaire

1. Ne pas confondre attachement et ... attachement
- 2. Caractériser les attachements dans une perspective de redirection écologique**
3. La redirection écologique, quelle portée dans le débat public et sur les territoires ?

# De multiples modalités d'attachements

**Directs**

**Indirects**

*Être affecté  
directement ou  
indirectement*

**Conscients**

**Inconscients**

*Avoir conscience d'être  
attaché ou non*

**Volontaires**

**Involontaires**

*Cultiver un  
attachement ou non*



# Comment s'expriment ces modalités ? L'exemple de la musique ou de la drogue (E. Gomart)

L'action de s'attacher laisse place au fait d'être attaché, avec toutes les conséquences que cela induit. Sans que ce passage (de l'actif au passif) soit univoque et définitif. Cela expose cependant à la possibilité de la perte, de la dépendance aussi.

**Directs**

**Indirects**

**Conscients**

**Inconscients**

**Volontaires**

**Involontaires**



# Comment s'expriment ces modalités ? L'exemple des Gilets Jaunes

Dans cet exemple, l'attachement considéré n'est pas choisi, il est lourd et coûteux mais inévitable (hérité). Et il est très largement surdéterminé par différents facteurs (marché de l'emploi, de l'immobilier, etc.).

**Directs**

**Indirects**

**Conscients**

**Inconscients**

**Volontaires**

**Involontaires**



# Comment s'expriment ces modalités ? L'exemple de la voiture en zones rurales – voir également les ZFE aujourd'hui.

Pour autant, le fait d'être attaché malgré soi n'exclut pas de cultiver cet attachement et de développer des formes de socialisation et une culture qui rendent cet état de fait plus tolérable. Auquel cas, l'écologie qui prétend libérer de ce carcan heurte ces attachements.

**Directs**

**Indirects**

**Conscients**

**Inconscients**

**Volontaires**

**Involontaires**



# Comment s'expriment ces modalités ? L'exemple de la patinoire

Parfois, les attachements ne sont pas connus car nous ne sommes pas transparents à nous-mêmes. Nous sommes saisis dans l'épreuve de la perte qui est aussi l'occasion d'une réalisation.

Directs

Conscients

Volontaires

Indirects

Inconscients

Involontaires

# Pour réaliser des arbitrages, penser les attachements pour opérer des dés-attachements et des ré-attachements



Co-enquêter sur les attachements pour faire émerger de nouveaux **critères** permettant d'opérer un désattachement / réattachement **juste**

**Attachements**  
Co-enquête et cartographie

**Désattachements**  
Enquêtes et protocoles démocratiques pour faciliter les renoncements

**Réattachements**  
En quête de nouveaux modes de subsistance

# Détachement/Désattachement selon Bastien Marchand

Inspiré par les travaux de Frédéric Goulet et Dominique Vinck (« [L'innovation par retrait. Contribution à une sociologie du détachement](#) », *Faire sans, faire avec moins. Les nouveaux horizons de l'innovation*, Presses des Mines), Bastien Marchand distingue 6 étapes pour se « désattacher » :

## Etape 1

Rendre l'entité à rediriger indésirable pour les acteur·rices qui y sont attaché·es, en lui associant 1/ des périls et 2/ d'autres entités déjà chargées négativement et dont les acteur·rices se sont déjà détaché·es (association centrifuge).

## Etape 2

Révéler les insuffisances ontologiques des stratégies d'écologisation (transition écologique, RSE, développement durable, etc.) des entités auxquelles les acteur·rices sont attaché·es.

## Et à Grenoble ?

Mise en visibilité de :

- L'empreinte écologique des piscines (eau, énergie, emprise au sol)
- Le « territoire-fantôme » : réseaux et infrastructures qui soutiennent la piscine
- Liens entre piscines et limites planétaires
- L'impasse économique pour la ville

Mise en visibilité de :

- Contre-évidences écologiques (ex. optimisation des flux rencontrent un plafond très bas – à 13%)
- Caractère zombie de la piscine

# Détachement/Désattachement selon Bastien Marchand

Inspiré par les travaux de Frédéric Goulet et Dominique Vinck (« [L'innovation par retrait. Contribution à une sociologie du détachement](#) », *Faire sans, faire avec moins. Les nouveaux horizons de l'innovation*, Presses des Mines), Bastien Marchand distingue 6 étapes pour se « désattacher » :

## Etape 3

Traduire le rôle rempli par l'entité dont les acteur·rices veulent se détacher dans d'autres termes, afin de subvertir la problématique.

## Etape 4

Mettre en visibilité des entités alternatives, désirables et préexistantes, et consolider les liens qu'elles entretiennent avec les acteur·rices afin de « *construire des points de passage alternatifs* ».

## Et à Grenoble ?

Mise en visibilité de :

- Attachements via la cartographie des attachements
- La construction « a-politique » de la politique des sports et des piscines par extension

- Mise en avant des alternatives existantes
- Design d'alternatives nouvelles
- Création de scénarios prospectifs obligeant la ville à se projeter dans un horizon d'arbitrage
- Consolidation de principes pour une politique publique adossée aux enjeux de l'Anthropocène

# Détachement/Désattachement selon Bastien Marchand

Inspiré par les travaux de Frédéric Goulet et Dominique Vinck (« [L'innovation par retrait. Contribution à une sociologie du détachement](#) », *Faire sans, faire avec moins. Les nouveaux horizons de l'innovation*, Presses des Mines), Bastien Marchand distingue 6 étapes pour se « désattacher » :

## Et à Grenoble ?

### Etape 5

Publiciser les nouvelles associations entre les acteur·ices et les entités alternatives et mettre en invisibilité les anciennes associations.

Etape non réalisée mais il avait été imaginé l'organisation d'une exposition grand public pour montrer les alternatives pour faciliter la projection des habitant.es

### Etape 6

Coaliser des communautés de non-usage autour des anciennes entités, qui ont acquis le statut de « commun négatif ».

Etape non réalisée mais étape considérée par B. Marchand comme cruciale pour inscrire le désattachement dans la durée.

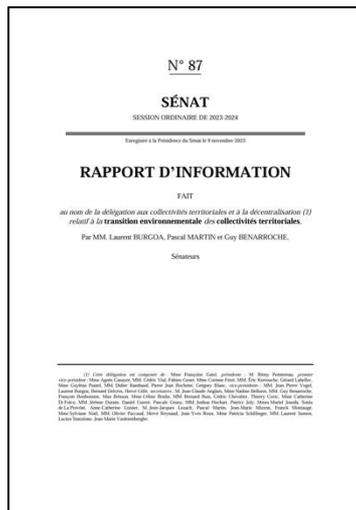
# Démantèlement et désattachement

- On ferme *sous une description*, il y a toujours un **reste**. La destruction prétend faire pièce à ce reste mais c'est rarement le cas.
- La question étant (dans le cas de la fermeture / démantèlement / renoncement) : **qui s'en charge ?**
- Ce qui est désaffecté sous une description s'inscrit dans une **trajectoire** qui s'interrompt. Le reste, lui, s'inscrit dans une autre trajectoire. Il y a donc une *prolifération* des trajectoires.
- Le désattachement à quelque chose *sous une description* peut ouvrir sur un **réattachement** à autre chose. Et requérir, notamment, un travail de maintenance par exemple.

# Sommaire

1. Ne pas confondre attachement et ... attachement
2. Caractériser les attachements dans une perspective de redirection écologique
- 3. La redirection écologique, quelle portée dans le débat public et sur les territoires ?**

# Un enjeu identifié par le Sénat



« Engager et réussir la transition environnementale de sa collectivité » - Rapport d'information n°87 (2023-2024), déposé le 9 novembre 2023

« La redirection écologique couvre les notions de renoncement et de réaffectation des moyens.

Les élus sont confrontés en pratique à ces problématiques, car il s'agit d'une question éminemment politique, qui conduit à s'interroger sur la nature des besoins et des **attachements**, essentiels pour les acteurs et les habitants. »

## Quelques exemples cités :

- Ville de **Grenoble** : réhabilitation des piscines
- **Grand Bourg** Agglomération : renoncement à aménager des terrains à vocation économique au regard de leur impact négatif sur le milieu naturel (zone humide)
- Communauté de Communes du Pays de Fayence (**Var**) : gel des permis de construire pendant 5 ans face à des ressources en eau trop faibles

# Un scénario de financement des investissements climat à part entière selon I4CE

## SCÉNARIO 2 – « REDIRECTION » :

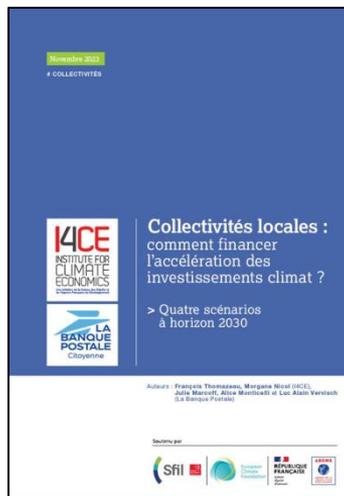
*Les collectivités réorientent leurs dépenses d'investissement vers l'action climatique via des choix de politiques publiques*

### CONDITION #5 :

Pour que le scénario « Redirection » puisse être réalisé, les collectivités locales doivent se questionner sur les dépenses d'investissement actuelles qui seront redirigées vers des investissements climat, et s'interroger sur les dépenses d'investissement hors climat qui pourraient être supprimées ou décalées de plusieurs années sans nuire aux autres politiques publiques ni aggraver démesurément l'état du patrimoine considéré.

### CONDITION #6 :

En synthèse, la question du potentiel de réorientation des dépenses brunes des collectivités mérite d'être portée dans le débat public : d'une part, elles sont mal connues, et d'autre part il est très difficile d'en quantifier la portée exactement. Une meilleure connaissance de cet enjeu représenterait pourtant, pour les collectivités qui voudraient s'en saisir, une façon simple de réduire le coût net de leurs investissements climatiques.



« Collectivités locales :  
comment financer  
l'accélération des  
investissements climat ? »

-

I4CE, novembre 2023

# Des retours d'expériences inspirants, largement partagés



Table ronde « **Redirection écologique : réorienter et renoncer démocratiquement à certaines de nos activités** », organisée par la Fabrique d'Innovation pour les Transitions à l'occasion du mois de l'innovation publique, mettant en avant les exemples de **Grenoble et Métabief**



Replay disponible ici : <https://www.innovation-transformations.ecologie.gouv.fr/boite-a-ouils/mip-2023-parcours-adaptation-au-changement-climatique>

# Un concept qui diffuse au sein des collectivités locales

## La redirection écologique gagne les collectivités locales

À RETROUVER  
DANS LA REVUE



Engager la redirection écologique dans les organisations et les territoires

Acheter

Par



Julien Nessi



Plus d'une centaine de dirigeants territoriaux du Grand Ouest ont fait le déplacement à l'Institut de formation des cadres, l'INSET d'Angers, pour un séminaire dédié aux collectivités territoriales face à la redirection écologique.

©CNFPT

Le 28 mars 2024

Une centaine de dirigeants territoriaux en charge des transformations écologiques au sein de leurs collectivités (mairies, intercommunalités, départements et régions) ont participé vendredi 22 mars 2024 à un séminaire à Angers organisé par les délégations Bretagne, Pays de Loire et Centre-Val de Loire du Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT).

# En synthèse, 10 axiomes de la redirection écologique

1. Nos héritages socio-techniques nous obligent
2. Nous ne pourrons pas tout maintenir
3. Les personnes sont expertes de leurs attachements
4. Il faut réinvestir notamment le geste et la répétition comme contentement dans la sobriété,
5. Nous devons articuler efficacité, sobriété et renoncements
6. Aucun choix ne sera parfait, il faut arbitrer aujourd'hui les problèmes de demain
7. Il faut « éroder » notre dépendance à certaines technologies
8. Nous ne pouvons pas attendre pour arbitrer
9. Evitons que la fabrication de récits supplante l'enquête sur la situation
10. La redirection nécessite du tact (ex. des agriculteurs)

# A vous de répondre !

Répondez à la question qui s'affiche sur votre écran !



## Ressources bibliographiques

- *La redirection écologique, une autre voie dans l'Anthropocène ?*, Mathieu Dujany, Revue de la REdirection écologique, 2023
- *Politiser le renoncement*, Alexandre Monnin, 2022
- *Héritage et fermeture : une écologie du démantèlement*, Alexandre Monnin, Diego Landivar, Manuel Bonnet, 2021
- *Engager la redirection écologique dans les organisations et les territoires*, Horizons Publics, 2021
- *Guide de redirection écologique des entreprises*, CRESS Nouvelle Aquitaine, 2021
- *Engager et réussir la transition environnementale de sa collectivité*, Rapport d'information du Sénat n°87 (2023-2024), déposé le 9 novembre 2023
- *Collectivités locales : comment financer l'accélération des investissements climat ?*, I4CE, 2023
- *Redirection écologique et sociologie du détachement*, Bastien Marchand, Acosmie, 2022



# Merci à tous pour votre participation

Nous vous donnons rendez-vous en mars pour découvrir le prochain cycle de webinaires des

**Mots des transitions**





**Retrouvez prochainement le replay sur notre site internet**

[innovation-transformations.ecologie.gouv.fr](https://innovation-transformations.ecologie.gouv.fr)



Pour ne rater aucune de nos nouveautés et vous inscrire à nos évènements, abonnez-vous dès maintenant à notre lettre d'info !

[https:// mtect.fr/519](https://mtect.fr/519)



Nous contacter : [fabrique.transitions@developpement-durable.gouv.fr](mailto:fabrique.transitions@developpement-durable.gouv.fr)